



会社紹介資料

for Engineer

INDEX

1 . Message from CTO

2 . 私たちが目指すこと

3 . 事業

4 . 開発組織

5 . 文化

6 . 選考情報

7 . 付録

Message from CTO



CTO 松下雅和

早稲田大学卒業後、Sler2社を経て(株)サイバーエージェントに入社。その後、(株)トランスリミットにてCTOとして従事。

2020年2月に(株)カオナビに入社、同年9月にCTOに就任。

はじめまして、CTOを務める松下と申します。

カオナビは創業以来、一貫して「カオナビ」というプロダクトで成長を続けてきました。多くのお客様に選んでいただいた結果、2019年には上場を果たし、タレントマネジメントシステム市場ではシェアNo.1を獲得しています。

一見すると成熟した事業、プロダクトだと思うかもしれませんが、そうではありません。世の中のマネジメントや働き方を変革するために、エンジニア組織としては、既存機能の改善はもちろんのこと、新規機能の開発や新規事業の立ち上げ、AI分野の研究など、まだまだ挑戦したいことばかりです。

私たちは、そんな挑戦を共にしてくれる仲間を探しています。カオナビというフィールドで自らの新しい働き方を実現しながら、世の中にインパクトあるプロダクトをつくりませんか。

この資料を通し、少しでも興味を持っていただけると幸いです。

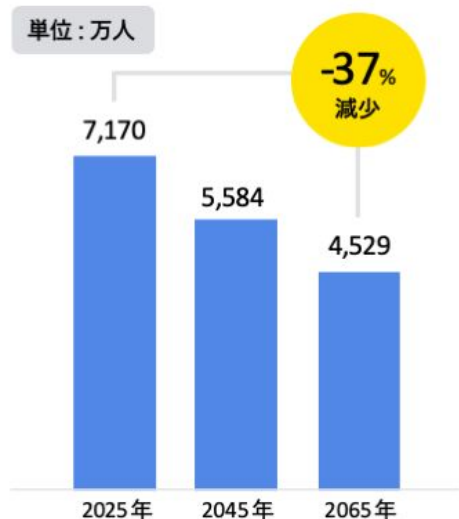
私たちが目指すこと

Purpose

事業を始めた背景

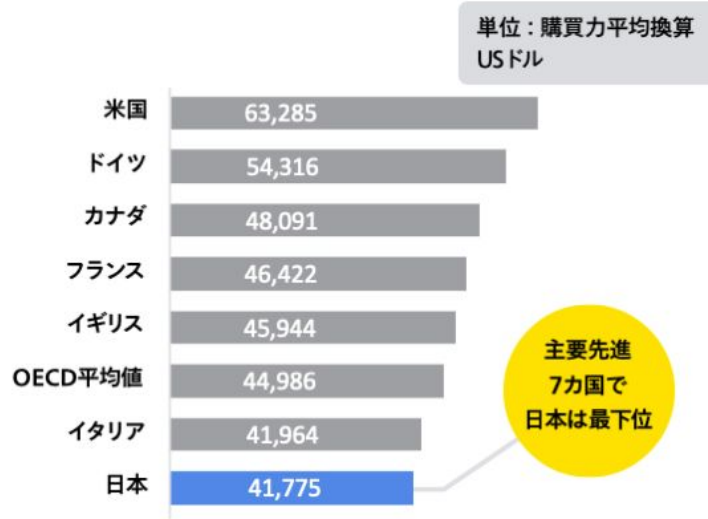
労働人口減少が避けられない日本において、労働生産性の低さは喫緊の課題です。

日本の年齢別将来人口の推計値 (15~64歳の合計)



出典：内閣府「令和3年版高齢社会白書」

OECD加盟諸国の労働生産性 (就業者1人あたりGDP)



出典：日本生産本部「労働生産性の国際比較」2021年版

Purpose

～私たちが社会に対してすべきこと～

**“はたらく”にテクノロジーを実装し
個の力から社会の仕様を変える**

Purposeに込められた想い

→ <https://www.youtube.com/watch?v=wV0mvjfZCf4>

Vision

～私たちのビジョン～

**人材情報を一元化した
データプラットフォームを築く**

VALUE

カオナビが大切にしている仕事観

1

仮説思考

相手の言葉を鵜呑みにしない。
常になぜ?を考える。

2

仕組み化

自分ができることをシンプルにし、
他の人でもできるようにする。

3

コラボレーション

垣根を越えて連携し、
全体としての利益を最大化する。

4

誠実さ

仕事は誠実であることが大前提、
その上でビジネスを進める。

5

オーナーシップ

自分が関わる仕事には、
当事者意識を持って取り組む。



事業

Business

タレントマネジメントシステム『カオナビ』

社員の個性・才能を発掘し
戦略人事を加速させる
タレントマネジメントシステム



カオナビに情報を一元化し、人事や経営の課題を解決する

人材情報の
一元化・見える化



人事業務の効率化



経営の意思決定支援



評価運用の効率化



採用のミスマッチ・
ハイパフォーマー分析



人材配置・
要員シミュレーション



スキル管理・
人材育成



モチベーション分析・
離職分析



ES調査・
エンゲージメント向上



他システムのデータ



属人的な情報



エクセルのデータ



紙の情報

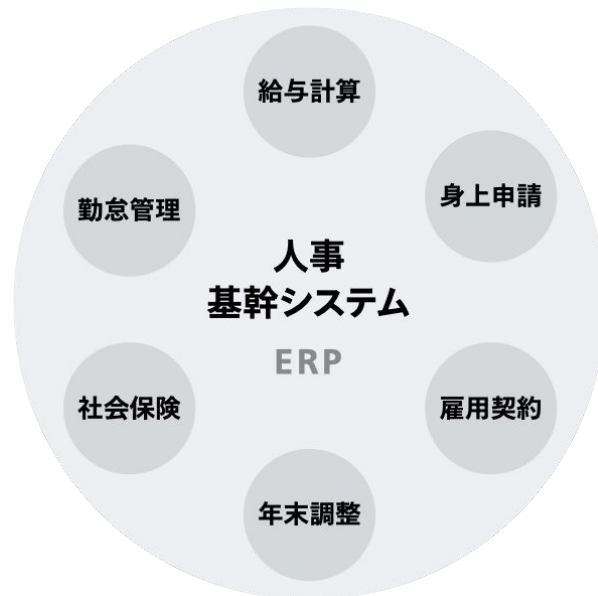


人材管理領域でタレントマネジメントシステム事業を展開

人材管理領域



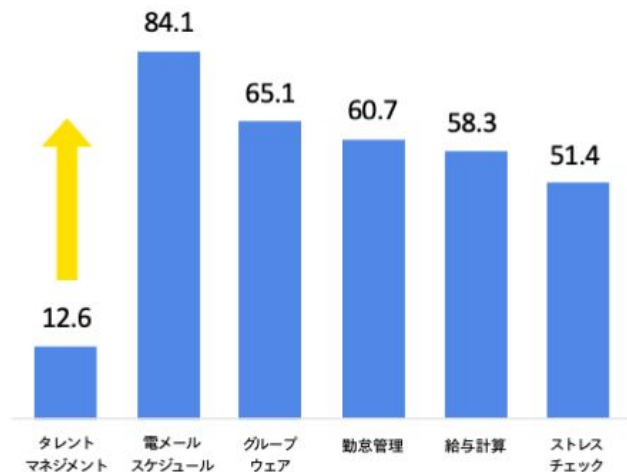
労務管理領域



タレントマネジメントシステムの市場成長性

他SaaSと比較しても未導入の企業が多く、非常に伸びしろが大きい

国内企業のソフトウェアサービス導入状況



国内のタレントマネジメントシステムの市場規模



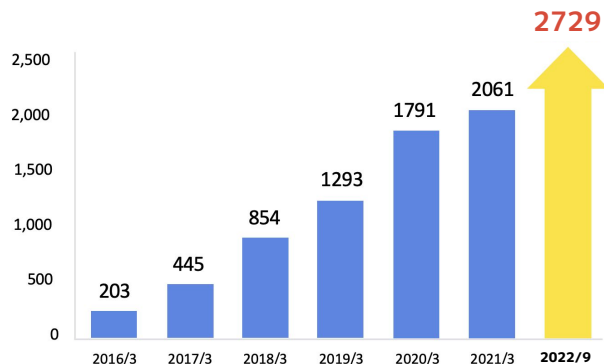
出典：IDC Japan 2017年7月「国内企業の人材戦略と人事給与ソフトウェア市場動向調査」から当社比作成

* (株)ミック経済研究所「HRTechクラウド市場の実態と展望2019年度版、2020年度版

タレントマネジメントシステム市場シェアNo.1

利用企業数推移

導入企業数は年々増加



(2022年9月末日時点)

業界シェア

7年連続



各種アワードも受賞



GOOD DESIGN AWARD 2016
グッドデザイン賞



HRテクノロジー大賞 2017
総合マネジメントサービス部門受賞 優秀賞



ASPIC IoT-AI-クラウドアワード 2018
ベストイノベーション賞

※1 ITR「ITR Market View:人材管理市場2022」人材管理市場-ベンダー別売上金額シェアで7年連続1位(2015~2021年度予測)

導入企業

大手からベンチャーまで 業界規模問わず導入





会社名 株式会社カオナビ (英文 kaonavi, inc.)

所在地 本社: 東京都港区虎ノ門1-3-1
東京虎ノ門グローバルスクエア15F・16F
(※大阪、名古屋、福岡にオフィスあり)

資本金 11億2,525万9千円(2022年3月末時点)

会社設立日 2008年5月27日

事業開始日 2012年4月16日

代表者 代表取締役社長 Co-CEO 佐藤 寛之
代表取締役 Co-CEO 柳橋 仁機



開発組織

Development Organization

プロダクトづくりで大切にしていること



ゲームフィクションマインド

ゲームの要素を思考ベースに取り入れていくこと



柔軟性に富んだシステム

誰もが操作で迷わない

今何が起きているのかを理解する

クラフト

新しいものを作り出す余白がある



ユニバーサル
デザイン

マニュアルやサポートが無いこと
相手にストレスを与えない

ユニバーサル
デザイン

テクノロジー
トレンド

スマホやタブレットや
ウェアラブルでも対応できる

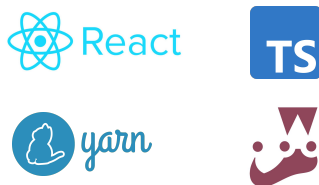
TECH
TREND

FlutterやGoなど、最新の技術も積極的に採用する組織

バックエンド



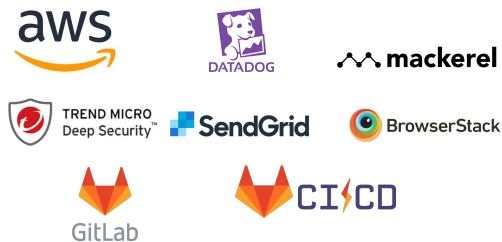
フロントエンド



モバイルアプリ



インフラ



その他



プロダクト開発チームの組織体制

CTO室

プロダクト本部

企画推進本部

新規開発部

サービス開発部

アプリケーションの開発をしています。

Strategy グループ

経営や人事レイヤーの方が組織戦略で使う機能を開発します。

Kaizen1グループ, Kaizen2グループ

顧客側の改善業務に関わる機能を開発します。

Platform グループ

システム全体の保守性を高める開発やアーキテクチャの見直しをします。

Employee グループ

従業員レイヤーの方が使う機能を開発します。

Data Frontier グループ

データの正規化に関わるサービス・プロダクトのシステムを開発します。

SRE部

インフラ基盤の開発をしています。

オペレーション グループ

不具合/インシデント対応、リリース管理、
デプロイ作業、顧客対応をします。

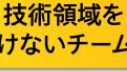
インフラ グループ

運用監視、障害対応、サーバ環境保守、
共通基盤の開発をします。

Productivity グループ

CI/CD、E2Eテストなどの業務効率化を行います。

プロダクト開発チームの組織体制(横串組織)

職種		グループ		横串の集まり
		●●チーム	××チーム	
エンジニア	フロントエンド			エンジニア勉強会 エンジニア定例
	バックエンド			
QC				QC勉強会
デザイナー				デザイナー連絡会
ディレクター				ディレクター連絡会
エンジニアリングマネージャー				CTO / VPoE / EM定例

一部チームに
テックリードを配置

グループ

横串の集まり

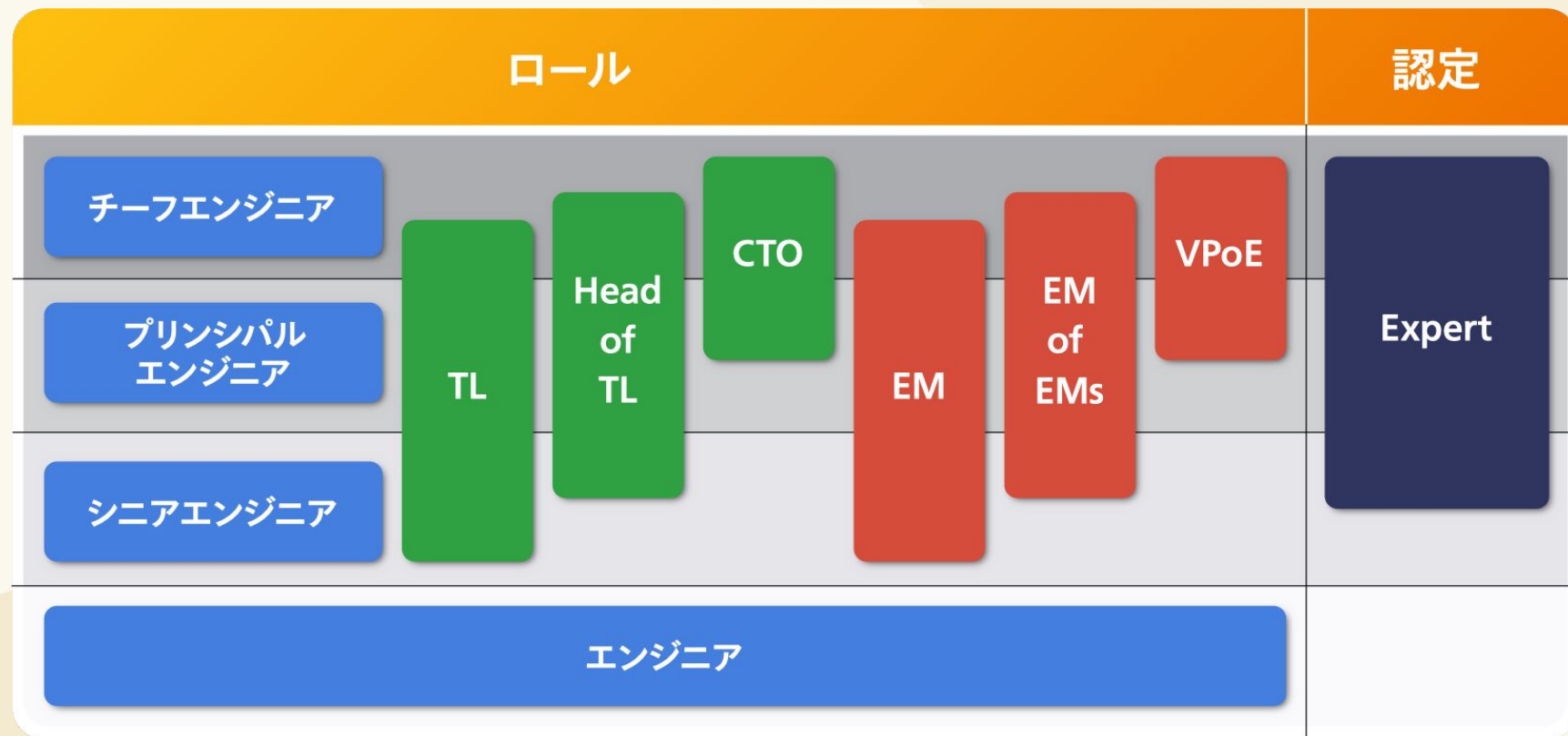
●●チーム

××チーム

技術領域を
分けないチームも

チームやグループを
横断して活動

エンジニアのキャリアパス



Expert = CTO/VPOEが認定した、特定領域に優れた知識やスキルを持つエンジニア

スキルアップや学習機会を積極的に支援する組織

スナバ

週2時間、自由に使える未来のための自己研鑽タイム

イベント登壇・協賛支援

イベントへの登壇・スポンサー実績 

kaonavi Tech Talk

社内/社外向けプロダクト組織の勉強会
毎月YouTube Liveにて開催！！

イベント申し込み：「[Connpass](#)」へ

過去イベントアーカイブ：「[YouTube](#)」へ

兼業推奨

カオナビの仕事以外での経験を通じた自己研鑽を応援

プロダクト組織の兼業率

20%



(2022年3月末日時点)

社内勉強会

年間開催回数
(2021年度実績)

23回

- なぜ1スプリントのDoneが大事なのか
- LighthouseをCIで定期的に計測する方法
- 10分で分かるカオナビの認証
- ECMAScript と TC39 Proposal
- 品質とテストのテストを受けてみた話

リモートワークでもコミュニケーションが活発な組織

times(分報)

チャンネル作成比率

67%



(2022年3月末日時点)

よく使っている
Slackのスタンプ



(2022年3月末日時点)

イドバタ

学びの共有・交流、
コラボを推進する場づくり

その他のコミュニケーション

- ・コーヒープレイク
(チームやグループごとでの雑談タイム)
- ・輪読会 etc...

My Work Style制度

場所と時間に縛られない働き方

ハイブリット勤務



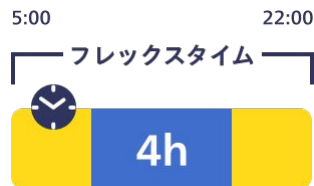
オフィス/自宅など働く場所を自分で選べます。

スイッチワーク



勤務時間と休憩時間を柔軟に組み合わせて働くことが可能です。

スーパーフレックス



出退社時刻と勤務時間を自分で決めることができます。

※1日4時間以上の就業、および月の所定労働時間以上の就業は必要

±20時間制度

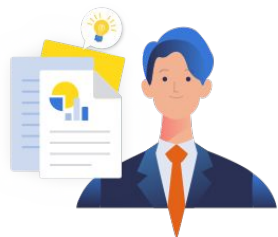
±20

月所定労働時間に±20時間の幅を設け、各自で労働時間を調整することが可能です。

選考

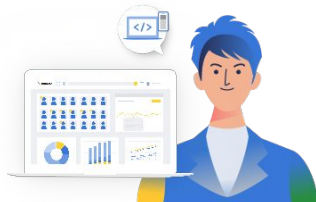
Selection

一緒に働く仲間を募集しています



企画職

Product Manager
Product Owner
Director



エンジニア職

Back-end Engineer
Front-end Engineer
Native Application Engineer
QC Engineer
SRE
Infrastructure Engineer
DevOps Engineer



デザイナー職

UI/UX Designer

選考で見ている5つのポイント

キャリア

ご経験がカオナビに
マッチしているか

スキル

詳細は
[募集職種一覧](#)へ



kaonavi
engineer

受け答え

コミュニケーションの
テンポが合っているか

主体性

自ら動いた
経験と実績

論理的思考力

面接での会話を通して
一貫性があるか



みなさんもぜひ、
選考でカオナビについて
確認してください！

応募はこちらから



<https://corp.kaonavi.jp/recruit/list/>

付録

Appendix

CTO松下インタビュー

「優秀な人を集めるだけでは、
良いプロダクトはつukれない」

カオナビCTOが明かす、
機能するボトムアップ組織のつukり方



<https://www.fastgrow.jp/articles/kaonavi-matsushita>

CTOが語る、カオナビが目指す
「新しい働き方」にあった
エンジニア組織とは？



<https://octopass.jp/3716/>

— そのほかこちらご覧ください

「カオナビ」のプロジェクトマネジメントは どう行われている？

——2人のPMが直面した課題と
解決のカギを聞く



<https://productzine.jp/article/detail/619>

自分達が「正しい」と思うものを 快適に開発するために

——カオナビのエンジニア組織に見る
「プロダクトの成長を止めない組織づくり」



<https://codezine.jp/article/detail/15176>

— そのほかこちらご覧ください

どこに住んでも成長できる。
エンジニアメンバー3人が究めた
“フルリモート術”



<https://vivivi.kaonavi.jp/articles/remote-work-engineer-220726/>

DevOpsエンジニアは、
“実はきれい好き”
—品質管理を進めるための挑戦



<https://vivivi.kaonavi.jp/articles/kushida-yosuke-220920/>

WE ARE HIRING ! !



<https://corp.kaonavi.jp/recruit/list/>